

# 医療安全管理ニュースレター

## 日本医科大学千葉北総病院

(第21号)

発行: 平成25年 4月 1日(月)



## 

#### 病院としての医療安全管理への基本的取り組み (院長 井上哲夫)

医療の現場では、医療従事者のちょっとした不注 意から患者さんの健康や生命を損なう結果を招く ことがあります。必要な医療を提供するためには、 常に患者さんの安全を確保しつつ実践していくと いう心構えは常に持ち続けていることが必要であ ります。

よく耳にする「医療事故」という語は、診療の過程で患者さんに発生した望ましくない事象をいい、 医療提供者の過失の有無とは関係なく、不可抗力と 思われる事象も含まれます。病院としては、こうした医療事故の発生を極力未然に防いで、患者さんが 安心して安全な医療を受けられる環境を整えてお かなくてはならないと考えております。

日常診療の過程に幾つかのチェックポイントを 設けるなどして、単独あるいは重複した過ちが医療 事故というかたちで患者さんに実害を及ぼすこと のないような仕組みを院内に構築しておくことが 重要です。こうした考え方をもとに、それぞれの医 療従事者の個人レベルでの事故防止策はもちろん 必要ですが、これとともに病院全体としての組織的 な事故防止策を用意しています。医療安全管理部が (馬場俊吉副院長)を中心に医療安全管理部が組織 されていますが、詳細は「病院安全管理部が組織 されていますが、詳細は「病院安全管理指針」とし てまた具体的な運用方法については「医療安全管理 マニュアル」として定められています。新たに当院 での診療活動に参画するにあたっては、まずこれら を熟読しておくことをお勧めいたします。

医療安全管理委員会では、医療に係る安全確保を 目的とした報告や研修を間断なく皆さんに提示す る活動を活発に行っています。施設の関係者が叡智 を結集し、医療の安全について考えることこそが、 医療事故の防止につながります。

以下に、いくつかの医療行為に関するこうした情報が示されていますが、そのほかにも各医療行為に

関する安全に関したマニュアルは多数用意されています。これらを参考に、自身の関与する部署での必要な医療を提供するにあたって、常に安全面に関した配慮を念頭に置いた活動をされることをお願いいたします。

### コード北総を考える (救命救急センター 医局長 八木貴典)

内線番号「4444」でコールされる、「コード北総」はみなさんよく御存じだと思います。「コードブルー」、「スタットコール」、「エマージェンシーコール」などいろいろな呼称がありますが、これらはいずれも院内の心停止を前提とした急変患者に対応するための要請名称です。

コード北総も同様の院内急変コールで、平成 15年度から運用開始されました。総要請件数は平成 24年度までで 44件となっています(表)。コード北総の要請方法や基準を提示します。

院内救急コール:コード北総

発令方法:内線 4444 で発生場所を告げる。 発令基準:主観的判断にゆだねられている。

招集方法:全館放送。

招集対象: 放送を聞いた不特定多数の医療者。



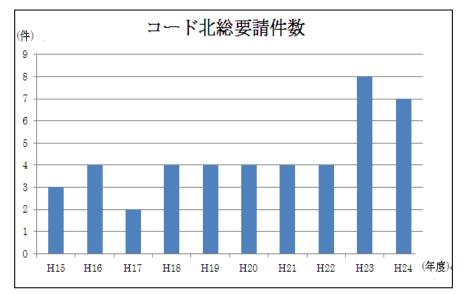


コード北総のシステムができてから、ちょうど 10 年が経過しました。そこで、記録の確認できる、平成 21 年度から平成 24 年度までの 4 年間の要請内容を調べてみました。

- •要請件数は23件。
- 対象症例の内訳は入院患者5名、外来患者18名。
- ・発生場所は、共有スペース(病院玄関、玄関前バス停、ローソン・ドトール前のソファーなど)13 名、放射線検査室(CT室前の廊下など)2名、病棟 4名、その他(輸液療法室、心電図室、生理機能センター)4名。
- ・対応医師(事案により重複含む)は、各科 20 件、 救命センター6件、CCU(内科系集中治療室)2件。
- 転帰:入院 13 名、退院 1 名、死亡 5 名、帰宅 4 名。

以上から、次のことがわかります。

- ・コード北総が要請されるのは外来の患者さんが多い。
- 発生場所は多くが外来や公共スペースである。
- ・病棟での急変時対応に使用されるケースは少ない。
- ・コール後の治療は各科対応がほとんどである。



2005 年からアメリカでは Rapid response system(以下 RRS)を導入し、院内心停止の減少を目指しています。RRS は、急変時対応のシステムですが、患者さんが重篤化してから活動を行うだけでなく、活動基準をもとに重篤化する前に対応するというシステムも有しています。また、RRS は急変時の対応チームの人員構成によっても呼称が変わります。医師を中心に構成される場合は、MET(medical emergency team)、看護師を中心に構成される場合は RRT(rapid response team)と呼ばれています。文献上は、MET、RRT などの急変対応チームの導入で単施設での研究では院内心停止が減少することがわかっていますが、予期しなかった ICU(集中治療室)

入室患者が増加したり、RRS により、単施設の研究では院内死亡率の改善が認められるが、多施設の研究では院内死亡率の低下は認めないなど、必ずしも評価が定まっているわけではありません。

しかし、RRS は医療経済的な側面と、医療安全対策の二つの側面から推進されています。医療経済的な側面は、重篤化する前に急変症例を拾い上げ、医療コストのかかる集学的治療を避ける狙いがあります。また、医療安全対策の側面は、急変する前の徴候を拾い上げることにより、来院された患者さんやご家族の求める医療上の安全に病院が応えていこうとするものです。

また、RRS を導入したことで得られた副産物もあるようです。院内で急に状態が悪くなり RRS の適応になる場合には終末期の患者さんも多く含まれますから、入院時に、あらかじめ患者さんご本人に自分が急変した時に心肺蘇生を行うかどうかを決めてもらったり、心肺蘇生までは行わなくとも患者さんの望む治療範囲を確認したりすることが必要となってきます。このため、RRT が介入することで、終末期の医療像が明確になり、RRT が介在し心肺蘇

生なしの方針となった患者の 57%が 実際に心肺蘇生をせずに亡くなった との報告があります。

以前当科で行った調査によると、 病棟から直接救命センターに急変と 6/10 例(60%)が残念ながら死亡退院 でした。内科での急変は救命救急センターではなく CCU での入院加療と なることが多いため、背景が同様だ と考えると、さらに症例数は増える ことが予想されます。わが国の医療 体制は、欧米諸国と違い医局を単位 とする縦割り組織を基本としている

ため、他部署からの治療介入は受け入れがたい土壌 が存在します。

これを踏まえて、今後は以下のことを考える必要 があると思います。

#### 《検討ポイント》

- ・コード北総は不特定多数の医療者を呼ぶことには 貢献しているが、実際に治療成績を上げているの かどうかは不明であり、コード北総のシステムそ のものを変更するのかどうかを考える必要があ る。
- 病院として院内急変全体を、取りまとめて対応するのかどうか。
- 要請方法をどうするのか。

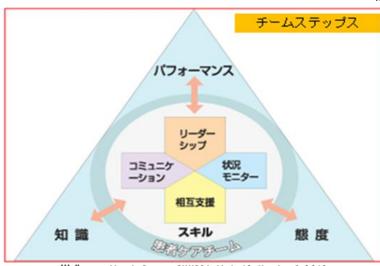
- 対応する科をどうするのか。
- ・入院加療後の、主科をどうするのか。
- 加療病棟をどうするのか。
- RRS (rapid response team) の考えを推進していく と、救急要請する前に急変しそうな患者さんを拾 い上げられないかという発想につながるが、実際 に実施は可能なのか。

コード北総のシステムが始まって、平成 24 年度 でちょうど 10 年目を迎えました。一つの区切りと 考えて、話し合う必要があると思います。



## 「Team STEPPS」-最高のチームワークを目指して-(薬剤部 アシスタント・スタッフ 花澤迪子)

「皆さんのグループに、紙が数枚とはさみ2つ、 糊1本が配られています。これから七夕で飾るよう な輪飾りを制限時間内にどのくらい長く作れるか 競って頂きます。但し片手しか使えません。」この ようなチームワーク体験プログラムから研修会(厚 労省 平成24年度「チーム医療実証事業」のワーク ショップ)が始まりました。戦略を話し合う時間は 僅か数分、ほとんど初対面という8人構成のグルー プで最高のチームパフォーマンスを発揮するには 何が必要か―チームステップス(Team STEPPS=Team Strategies and Tools to Enhance Performance and Patient Safety) の登場です。



出典;medical forum CHUGAI Vol.16 No.1~4 2012

チームステップスとは、医療の質・患者安全向上 のための戦略と方法を意味します。これは米国にお いて国防総省や航空業界などの訓練プログラムを 元に研究開発されたチームワークシステムであり、 患者安全を最優先に考える「安全文化」を醸成する ことを目指しています。具体的に提案していること は、「チーム体制」と 4 つの実践能力「リーダーシ ップ」「状況モニター」「相互支援」「コミュニケー ション」です。あなたのチームには誰がいるでしょ うか。思い浮かべたメンバーに、患者さん・ご家族 は含まれていますか。「チーム体制」では、単に中 核となるチーム構成だけでなく、病院内の多くのチ 一ム(部門)によって患者ケアが支えられていると いうことを基本原理として提言しています。

次に、4 つの実践能力について紹介します。その チームが高いパフォーマンスを維持するのに「リー ダーシップ」は不可欠ですが、医療機関の特殊性は 、例えば目の前で患者さんが倒れた時、職種に関わ らず誰もが「状況に応じたリーダー」としてリーダ ーシップを発揮すべき時があるということでしょ う。その際良好なチームワークで対応できるように 、ブリーフィング(事前に目的や役割を確認)・ハ ドル (途中協議し方向を修正)・デブリーフィング (振り返り) というツールが提案されています。そ してチームの「状況をモニター (把握)」する上で は、患者さんの状況だけでなくチームメンバーの心 身・技能の状態や使用機器等の環境面、チームの目 標に向けた進捗状況を把握することが重要とされ ています。

「相互支援」はチームワークの根幹です。単に業 務分担だけではなく、医療安全上の自己の見解を相 手に主張するのに有用な方法として、2回チャレン

返し提示・指摘 する方法) や CUS (カ ス、懸念や 不安事項に ついて段 階を追っ てより強 く主張す る方法)な どが挙げ

ジルール(繰り



出典; medical forum CHUGAI Vol. 16 No. 1~4 2012

られています。これらは、疑問や不安をやり過 ごさず意思をもって伝えることが、相手の、ひ いてはチームの支援に繋がる、ということを示 しています。

「コミュニケーション」は上記すべてにおいて重 要な要素です。状況・背景・評価・提案の順で速や かに情報伝達する SBAR (エスバー) という方法、緊

急事態に重要情報を大きな声で伝えるコールアウト、発信した情報が正確に受領されたか再確認する チェックバック、そして責任や権限と共に情報を相 手に引き継ぐハンドオフという戦略、これらが効果 的なコミュニケーションを行う上で有用なツール として紹介されています。

さて、研修会は佳境に入ります。上記のいわゆる ノンテクニカルスキルを体験的に理解するため、臨 床現場で起こり得る事例をもとにシナリオを作成 し、なんと寸劇を演じるのです。単に事例の再現で はなく、いかにツールを利用してチームワークをと るかを考えます。そうして演じた5分間は刺激的で 、伝える・伝わることの重要性をまさに体感した時 間となりました。

安全な医療を継続的に提供するために、チームとして有効に機能することがあらゆる場面で必要です。常に緊張を強いられる臨床現場ですが、日常業務での訓練が、いざというとき良好なチームワークの発揮に繋がるのではないでしょうか。そして最後に、いかなるコミュニケーションスキルも、お互いの「敬意・感謝」あってこそのものだ、ということを伝えたいと思います。



チーム STEPPS のイメージイラスト

## DVT(深部静脈血栓症)の診断と予防の現状、そ して今後

(女性診療科・産科 講師 山田 隆)

皆さんは血栓というと、まず何を考えられますか?わからない方でも、おそらくエコノミークラス症候群と言ったらピン!と来る方も多いのではないでしょうか。エコノミークラス症候群とは、医学的には旅行中(特に飛行機の中)に起こる深部静脈血栓症(deep vein thrombosis: DVT)に起因する肺血栓塞栓症(pulmonary thromboembolism: PTE)のことで、下肢の深部静脈に形成された血栓が遊離して

肺動脈に塞栓をきたす病態を言います。

血栓の形成としては Virchow の 3 徴、すなわち血管壁の障害、静脈血流の停滞、血液凝固能の亢進が知られています。その中でも DVT の発症には静脈血流の停滞が大きく関与し、血液の停滞により活性化された凝固因子が局所に濃縮され、トロンビンの産生から凝固カスケードが進み、最終的にフィブリン塊が産生され静脈血栓が形成されます。

DVT のリスク因子は表 1 の通りですが、閉塞部位 や範囲、閉塞状態や側副路の存在から症状のないも のも多く、血栓症の家族歴や既往歴に加え、表 1 を 参考に高リスク因子を抽出することは予防の観点 から非常に重要です。症状のある場合は主として下

表1 深部静脈血栓症の危険因子

事項	危 険 因 子
背景	加齢 長時間座位:旅行, 災害時
病態	外傷:下肢骨折,下肢麻痺,脊椎損傷 悪性腫瘍 先天性凝固亢進:凝固抑制因子欠乏症 後天性凝固亢進:手術後 心不全 炎症性腸疾患,抗リン脂質抗体症候群,血管炎 下肢静脈瘤 脱水・多血症 肥満,妊娠・産後 先天性ilioc band やweb, 腸骨動脈によるilioc compression 静脈血栓塞栓症既往:静脈血栓症・肺血栓塞栓症
治療	手術:整形外科, 脳外科, 腹部外科 薬剤服用:女性ホルモン, 止血薬, ステロイド カテーテル検査・治療 長期队床:重症管理, 術後管理, 脳血管障害

肢の浮腫、腫脹、発赤、熱感、疼痛があり、Homan's sign(膝関節伸展位で足関節を背屈させると腓腹筋 に疼痛を感じる)などが約 40%に認められ、臨床症 状に疑いを持つことから DVT の診断は始まります。 DVT を疑った時点で血液凝固系検査、特に D ダイマ 一増加や CRP・白血球増加は血栓形成と感染の補助 診断となりますが、確定診断はカラードプラを用い た超音波断層装置、造影CT、下肢静脈造影などで行 います。妊産婦はもともと preDIC\*\*1 状態のため D ダイマーが上昇していてもすぐに異常とは言えま せんが、婦人科腫瘍では「がん」でなくても子宮筋 腫や卵巣のう腫など巨大腫瘍が多いため、当科では 術前全例にDダイマーを測定し高値であれば画像検 索を行っています。DVT 評価における D ダイマーの 明確なカットオフ値(病気の診断を目的として設定 する値)はないので、Dダイマーが高値であっても 実際は総合的に判断して画像検索を行っています が、陰性であれば DVT は否定できるため、低侵襲な 検査の一つとして有用と考えています。

術後の DVT 予防法に関して、当科では表2のガイ

ドラインに準じて早期離床を基本的な予防法とし、 中リスクには弾性ストッキングもしくは間欠的空 気圧迫法を、高~最高リスクには抗凝固療法を併用 しています。

抗凝固療法は、婦人科患者は非生物由来製剤である 選択的 Xa 阻害剤(フォンダパリヌクス)2.5mg を術 後1日目から1日1回皮下注、帝王切開術後患者は 産科ガイドラインにより未分画へパリン 5000 単位 を術後12時間後から1日2回皮下注としています。 しかし、ヘパリンを使用しているにもかかわらずど んどん血栓ができてしまう、ヘパリン起因性血小板 減少症(heparin-induced thrombocytopenia: HIT) という特殊な病態もあるため、抗凝固療法を行った としてもちょっとだけ注意が必要です。

近年各領域において DVT 予防効果も浸透してきていますが、未だ急性 PTE による死亡率は 20~30%もあると言われます。 DVT 高リスク群の抽出とさらなる予防促進、早期発見・早期治療が重要であり、その意味でも今後当院での早急なバスキュラーラボ (vascular labo<sup>※2</sup>) の設立が期待されるところです

## <u>気管挿管困難症に関する学習会に参加して</u> (泌尿器科 医局長 塩路 豪)

医療安全管理小委員会主催で、気管挿管困難症時 の対応を啓発するための学習会が平成 25 年 1 月 30

日と2月5日に開催されました。当院では、救急カートに従来品よりもより簡便に気管穿刺のできる輪状甲状膜穿刺キットが常備されることになり、それに併せての開催でした。

日頃の臨床の場で、実際に、気管挿入困難患者 に対応する可能性は決し



金 講師(麻酔科)による講義 (平成25年1月30日)

て高くはありませんが、いざというときの備えが重

表2 各領域の静脈血栓塞栓症のリスクの階層化

リスクレベル	一般外科·泌尿器科·婦人科手術	整形外科手術	産科領域
低リスク	60歳未満の非大手術 40歳未満の大手術	上肢の手術	正常分娩
中リスク	60歳以上、あるいは危険因子 のある非大手術 40歳以上、あるいは危険因子 がある大手術	腸骨からの採骨や下肢からの神経や皮膚の採取 を伴う上肢手術 脊椎手術 脊椎・脊髄損傷	帝王切開術(高リスク以外)
		育権・脊髄病場 下肢手術 大腿骨遠位部以下の単独外傷	
高リスク	40歳以上の癌の大手術	人工股関節置換術・人工膝関節置換術・股関節 骨折手術(大腿骨骨幹部を含む) 骨盤骨切り術(キアリ骨盤骨切り術や寛骨臼回 転骨切り術など)	
		下肢手術にVTEの付加的な危険因子が合併する 場合 下肢悪性腫瘍手術 重度外傷(多発外傷)・骨盤骨折	
最高リスク	静脈血栓塞栓症の既往あるいは 血栓性素因のある大手術	「高リスク」の手術を受ける患者に静脈血栓塞栓 症の既往あるいは血栓性素因の存在がある場合	静脈血栓塞栓症の既往あるいは 血栓性素因の帝王切開術

要論こす急酔で症がほで私管応でをろ実ン以管の富んよ含難験るた思にタ外挿対などうめ症がこなわ救一の管応医いむ気へ無といれ命や医困経師なし管のいはとま救麻師難験はいろ挿対医はとま救麻師難験はいろ挿対医

\*\*IDIC:播種性血管内凝固症候群

※2 専任のスタッフが全身の血管に関連する検査を一括して 行い、診断を担当する部署

#### 表 1・2 の出典:

循環器病の診断と治療に関するガイドライン (2008 年度合同研究班報告) 【ダイジェスト版】肺血栓塞栓症および深部静脈血栓症の診断、治療、予防に関するガイドライン (2009 年改訂版)

師が多いのではないでしょうか。どんなに優れた医療用品が常備されていても、それを使う人の準備が

なされていないと 意味がありません。

当日は、医師、看 護師とも多数の参 加があり、この学習 会に対する期待の 高さが窺われまし た。まず、麻酔科の 金先生より、挿管困



中島 講師(麻酔科)による講義 (平成25年2月5日)

難症への対応について、臨床の現場に即したお話があり、これが非常に役立つものでした。挿管困難時、 気管挿管にこだわりすぎて時間をかけ過ぎると出 血などで却って状況が悪くなるので、挿管が難しい と感じた場合は無理をしないことが大事であると いうお話がありました。実際に臨床に携わる者とし て、非常に陥りやすい落とし穴であると感じ、肝に 命じておかねばならないと思われました。

また、輪状甲状膜穿刺キットが無い環境では、あ



る程度の太高留 (16G)の点滴管チューブのコスポープのカれば 等状甲状形状膜確保 による気道確保

が可能であるとのことでした。当院以外の輪状甲状膜穿刺キットの常備されていない病院では、挿管困難症の患者さんに気管穿刺で対応することも充分可能であることがよくわかりました。

次に、当院の救急カートに常備されることになった輪状甲状膜穿刺キットについて、販売元の業者の 方より、詳しい使い方の説明があり、シミュレータ

を使った実践的なトレーニ。 対をさせて頂きまりたというをさせてアヤヤで表現をですが、 無状甲状膜のでは、 に管理ないでは、 に管理ないでは、 にできるに、 にいた。 にいた。



実践トレーニング中の寄稿者(塩路医師)

って確認できるようになっており、非常に優れたトレーニング用のシミュレータでした。難しいとは思われますが、このような機器を病院に常備できれば、 医師の気管穿刺トレーニングをより身近なものにできるでしょう。

自分にとって非常に勉強になる学習会でした。実際にこのトレーニングの成果が役立つ場面にならないことが第一ですが、いざという時に備えることこそ、医療安全の基本であると再認識しました。





### 編集後記

編集委員をやらせていただき、1年が経ちました。皆さんの目に触れどんな感想か気になるところです。そこで、このニュースレターへの意見を聞かせていただけるように編集部の電子メールアドレスができました。当院では、電子カルテへの移行、救急医療部門ではラピッドカー※3の出動、看護部においてはインジェクションナース※4の育成と、この2~3年で進化しています。皆さんの医療安全に関する「あんな事知りたい」などのご希望が有りましたら、ぜひメールをお寄せ下さい。

この寒い冬は、いつまで続くのか、春はいつ来るのか…と思っていたら、桜の花も咲き始め、人間より自然は早く春を感じているようです。それでは、次号もお楽しみに。



※3 高機能のドクターカーのこと ※4 静脈注射等の実践看護 師を意味します

〈花澤みどり記〉

#### 『編集担当』

#### 医療安全管理ニュースレター編集委員会

三浦剛史(委員長)・馬場俊吉・雪吹周生・ 日野光紀・遠藤みさを・有馬光一・花澤みどり・ 浜田康次・岩井智美



#### 【ご意見募集】

下記までお願いいたします。

お待ちしております。

電子メールアドレス: <u>h-news|etter@nms.ac.jp</u>

#### 【お知らせ】

院内ウェブページの「お知らせ」欄・ 当院のホームページから閲覧できます。